

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ
УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ

19. 1. 2017.

13/11 98 17

Образац - 1

УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ



ИЗВЈЕШТАЈ КОМИСИЈЕ

о пријављеним кандидатима за избор наставника и сарадника у звање

І. ПОДАЦИ О КОНКУРСУ

Одлука о расписивању конкурса, орган и датум доношења одлуке: Одлука Сената Универзитета у Бањој Луци, број: 02/04-3.3525-87/16, од 24.11.2016. године Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета о утврђивању приједлога за расписивање конкурса за избор у академско звање, број: 13/3.1940-I-7.1/16, од 24.10.2016. године
Ужа научна/умјетничка област: Менаџмент
Назив факултета: Економски факултет
Број кандидата који се бирају Један (1)
Број пријављених кандидата Три (3)
Датум и мјесто објављивања конкурса: 07.12.2016. године, у дневном листу „Глас Српске“ и на интернет страници Универзитета у Бањој Луци (http://unibl.org/sr/vesti/2016/12/konkurs-za-izbor-nastavnika-i-saradnika-na-univerzitetu-u-banjoj-luci)

Састав комисије:	
a)	Проф. др Зоран Лукић, ванредни професор Универзитета у Бањој Луци, Економски факултет, ужа научна област Менаџмент, предсједник
b)	Проф. др Јово Атељевић, редовни професор Универзитета у Бањој Луци, Економски факултет, ужа научна област Менаџмент, члан
v)	Проф. др Азиз Шуње, редовни професор Универзитета у Сарајеву, Економски факултет, ужа научна област Менаџмент и организација, члан

Пријављени кандидати:	
1.	Др Драган Миловановић
2.	Др Миодраг Лукић
3.	Др Бошко Мандић

II. ПОДАЦИ О КАНДИДАТИМА

Први кандидат

а) Основни биографски подаци:

Име (име оба родитеља) и презиме:	Драган (Саво и Богдана) Миловановић
Датум и мјесто рођења:	26.12.1982. године, Градишка
Установе у којима је био запослен:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Радна мјеста:	Виши асистент Асистент
Чланство у научним и стручним организацијама или удружењима:	Члан пројектног тима Центар за предузетништво, иновације и ревитализацију предузећа, подорганизационе јединице Економског факултета Универзитета у Бањој Луци

б) Дипломе и звања:

Основне студије	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Звање:	Дипломирани економиста
Мјесто и година завршетка:	Бања Лука, 2007. године
Просјечна оцјена из цијелог студија:	9
Постдипломске студије	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Звање:	Магистар економских наука
Мјесто и година завршетка:	Бања Лука, 2011. године
Наслов завршног рада:	„Улога акцијског капитала у развоју малих и средњих

	предузећа“
Научна/умјетничка област (подаци из дипломе):	Менаџмент и пословне финансије
Просјечна оцјена:	9,9
Докторске студије/докторат	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Мјесто и година одбране докторске дисертација:	Бања Лука, 2016. године
Назив докторске дисертације:	„Пословна предвиђања у функцији пословног реструктурирања предузећа“
Научна/умјетничка област (подаци из дипломе):	Менаџмент
Претходни избори у наставна и научна звања (институција, звање, година избора):	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет, виши асистент, 2012. године Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет, асистент, 2007. године

в) Научна/умјетничка дјелатност кандидата:

Радови прије последњег избора/реизбора

(Навести све радове сврстане по категоријама из члана 19. или члана 20.)

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19. Правилника, тачка 15

Миловановић Д. (2011). *Evaluating mergers and acquisitions (M&A) as a form of company restructuring*. „Redete 2011“ (*Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies*). ISSN 2233-1034. (стр.384-395). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

Кратко или претходно саопштење, Члан 19. Правилника, тачка 42

Миловановић Д. (2012). Инвестиционо одлучивање на бази фундаменталне анализе цијена акција Електрокрајина а.д. Бања Лука. *Зборник радова*. 6., 189-202. ISSN 1840-3557

Прегледни научни рад у часопису националног значаја
Члан 19. Правилника, тачка 12

Миловановић Д. (2011). Управљање ризицима при реструктурирању предузећа. *БХ економски форум*. 2. 221-236. ISSN 1986-681X

<p>Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19. Правилника, тачка 15</p> <p>Миловановић Д. (2011). <i>Financial risk management investment in company</i>. Зборник радова са међународне научне конференције „Problems competitiveness of contemporary economies”. ISBN 978-86-6139-040-1. (стр.367-378). Ниш: Економски факултет у Нишу.</p>
<p>Прегледни научни рад у часопису националног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 12</p> <p>Миловановић Д. (2011). Рачуноводствено вредновање иницијалне јавне понуде акција ИПО(Initial Public Offering). <i>Анали</i>. 2. 11-21. ISSN 0350-2120</p>
<p>Прегледни научни рад у часопису националног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 12</p> <p>Миловановић Д. и Ћудић Б. (2010). Анализа приноса инвеститора у обвезнице на тржишту капитала Републике Српске. <i>Acta Economica</i>. 13. 173-195. ISSN 1512-858X</p>
<p>Прегледни научни рад у часопису националног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 12</p> <p>Миловановић Д. (2011). Финансирање инвестиционих пројеката емисијом обвезница. <i>Нови економист- часопис за економску теорију и праксу</i>. 9. 8-14. ISSN 1840-2313</p>
<p>Реализован међународни научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 20</p> <p>Сарадник на пројекту „Менаџмент у јавном сектору“ који је реализован од стране Економског факултета у Бањој Луци и Велеучилишта Марко Марулић из Книна. Пројекат је реализован у 2011. години.</p>
<p>Радови послје је последњег избора/реизбора (Навести све радове, дати њихов кратак приказ и број бодова сврстаних по категоријама из члана 19. или члана 20.)</p>
<p>Прегледни научни рад у научном часопису националног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 12</p> <p>Вученовић, С. и Миловановић, Д. (2014). Управљање инвестиционим пројектима у Републици Српској. <i>Acta Economica</i>. 20. 171-191. ISSN 1512-858X</p> <p>Управљање пројектима је процес креативне оптимизације расположивих ресурса, а укључује припрему, оцјену, извршење и пословање предмета инвестирања. У посљедњем периоду може се примијетити да све већи број предузећа у Републици</p>

Српској улази у реализацију пројеката који не дају очекиване (пројектоване) ефекте. Анализом резултатаведеног истраживања дошло се до закључка да већина предузећа у Републици Српској не примјењује концепта управљања пројектима, што негативно утиче на ефикасног управљања пројектима и рационалну (оптималну) алокацију ресурса у предузећима. Ефекти инвестирања у предузетничке пројекте у Републици Српској су скромни, односно 45% пројеката који се реализују представљају промашене инвестиције на којима предузеће трпи губитке. Остварени ефекти инвестирања у складу су са планираним тек код 18% пројеката, а већи од планираних у 5% пројеката. Посматране инвестиција нису имале ни позитивне ни негативне ефекте код 10% пројеката.

Број бодова: 6

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Вукмировић, Н. и Миловановић Д. (2012). *Business forecasting in the function of growth and development of enterprises based on new technologies and innovations*. „Redete 2012”. (Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies). ISBN 978-99938-46-54-3. (стр.139-150). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

У раду је истраживачки фокус усмјерен на утицај пословних предикција, као резултата процеса пословног предвиђања и иновација на управљање растом и развојем предузећа. Подручјем истраживања је обухваћена Република Српска и Босна и Херцеговина. Аутори констатују да пословна предвиђања представљају значајан механизам за рано откривање и дијагнозу пословних потешкоћа у предузећима, као и механизам предвиђања за потребе раста/развоја предузећа. У раду су аутори настојали креирати пословни модел управљања предузећем у циљу његовог раста и развоја. Дати модел представља мултиваријабилан модел, у коме је посебан истраживачки фокус усмјерен на пословне предикције и степен иновативности. Аутори закључују да према глобалном индексу иновативности јасно је препознатљиво да су развијене земље, али и неке земље из окружења, конкурентније од БиХ из разлога што се у тим земљама систематски креира амбијент који стимулира иновативност и креативност.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Миловановић Д. (2012). *Business forecasting as a function of restructuring companies in crisis with special emphasis on companies in Bosnia and Herzegovina*. „Redete 2012”. (Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies). ISBN 978-99938-46-54-3, (стр.513-524). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

У условима глобалне финансијске кризе, као услов за раста, развоја и опстанак предузећа намеће се потреба пословног предвиђања за реструктурирање предузећа. Главни задатак менаџмента постаје активно реаговање на промене, брзо и ефикасно креирање нових могућности за профитабилно пословање у будућности. У раду су

анализирани основни модели пословног предвиђања, чије предикције су резултати процеса, а истовремено инпути процеса реструктурирања предузећа у Босни и Херцеговини. У раду је примјењена методологија избора метода пословних предвиђања за доношење бољих менаџерских одлука о реструктурирању предузећа у Републици Српској. Фундаментални резултати истраживања у раду су показали да поједини модели, као што је Алтманов 3-скор модел, под одређеним условима, могу пружити добре податке за доношење менаџерских одлука о реструктурирању предузећа у Републици Српској и Босни и Херцеговини.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Вученовић, С. и Миловановић, Д. (2014). *Systemic risk evaluation of investing in electric sector of the Republic of Srpska*. „Redete 2014”. (*Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies*). ISBN 978-99938-46-54-3. (стр.134-145). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

У раду је дата анализа управљања системским ризиком инвестирања из области *Risk management-a*. Аутори посебан акценат дају управљању системским ризиком инвестирања. Научни циљ рада је да се кроз економетријску анализу повеже и финансијски вриједнује системски ризик инвестирања у Електропривреду Републике Српске и моделира концепт управљања инвестиционим ризицима. Системски ризик мјерен је на бази економетријске анализе индекса предузећа Електропривреде Републике Српске ЕРС10. Резултати истраживања показују да је могуће извршити моделирање и оптимизацију системског ризика инвестирања у Електропривреду Републике Српске. Такође, у вези са претходним, могуће је креирати адекватан пословни модел управљања системским ризиком.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Лалић, С., Миловановић, Д. и Ковачевић, Б. (2016). *Гордон спринџет модел предвиђања у функцији реструктурирања предузећа пољопривредне дјелатности Републике Српске*. Међународна научно-стручна конференција „Иновације и предузетништво - покретачи развоја и запошљавања”. ISBN 978-99938-46-65-9. (стр. 130-142). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

Рад представља анализу примјене Гордон Спринџет модела предвиђања у функцији доношења одлуке о реструктурирању предузећа. Анализом су обухваћена предузећа пољопривредне дјелатности Републике Српске. Научни циљ рада је да се кроз економетријску анализу повеже и квантитативно вреднује утицај резултата предвиђања на бази Гордон Спринџет модела на доношење одлука о реструктурирању предузећа пољопривредне дјелатности Републике Српске. У циљу сагледавања

ширине и дубине појма предвиђања у економији, фокус анализе и истраживања усмјерен је прије свега у циљу моделирања предвиђања у функцији бољих ефеката реструктурирања предузећа. За предузећа у кризи, аутори предлажу спровођење мјера из домена реструктурирања у функцији оздрављења предузећа, кроз стратегије пословног заокрета (енг. *business turnaround*), стратегије опоравака предузећа (енг. *recovery*) и стратегије санације предузећа.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19. Правилника, тачка 15

Куловић, Ц., Ђогић, Р., Ђоковић, Ф., Миловановић Д. и Липовача, С. (2013). *Модел структурирања накнада менаџменту: Случај хотелских предузећа Федерације БиХ*. Међународна научна конференција „Развој пословања 2013“. ISSN:2303-548X. (стр.247-257). Зеница: Економски факултет Сарајево, Економски факултет Тузла и Економски факултет Зеница.

Циљ структурирања модела накнаде менаџменту је да се путем краткорочних или дугорочних накнада повежу циљеви предузећа са циљевима менаџмента. Модел структурирања накнада менаџменту представља начин повезивања, понекад међусобно супротстављених интереса, власника и менаџмента. Циљ овог рада је био испитати у којем облику су структуриране накнаде менаџменту хотелских предузећа која су организована као акционарска друштва и друштва са ограниченом одговорношћу. На тај начин могуће је извести закључке у којој мјери правни облик представља адекватан концептуални оквир за структурирање модела накнада менаџменту у циљу изградње оптималног односа на релацији циљеви власника – циљеви менаџера.

Број бодова: 2,5

Прегледни научни рад у научном часопису националног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 12

Вученовић, С., Миловановић, Д. и Граховац, М. (2015). Финансијска конкурентност привреде Републике Српске. *Acta Economica*. 23. 49-68. ISSN 1512-858X

У раду је анализирана финансијска конкурентност привреде Републике Српске у циљу доношења бољих менаџерских одлука. Савремени трендови промјена, посебно у вријеме последње глобалне економске кризе генеришу велике промјене у пословању предузећа, што се одразило и на финансијску конкурентност предузећа Републике Српске. У малим и средњим предузећима Републике Српске у периоду 2012-2013. година дошло је до раста капитала и смањења укупних обавеза, односно до побољшања финансијског положаја малих и средњих предузећа Републике Српске. С друге стране у великим предузећима Републике Српске у периоду 2012-2013. година дошло је до смањења капитала и повећања укупних обавеза.

Број бодова: 6

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Лалић, С., Миловановић, Д. и Стојановић – Тривановић, М. (2015). *Реструктурирање у функцији раста предузетнички оријентисаних предузећа*, Међународна научно-стручна конференција „Иновације и предузетништво - покретачи развоја и запошљавања". ISBN 978-99938-46-62-8. (стр. 163-180). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

Научни циљ рада је да се кроз економетријску анализу повеже и квантитативно вреднује утицај процеса реструктурирања предузећа на раст предузетнички оријентисаних предузећа у Републици Српској. Истраживање је спроведено према методологији OECD-а и Еуростата. У току истраживања кориштене су методе корелационе и регресионе анализе. Спремност на промјене и прихватање иновација је први услов за реализацију стратегија реструктурирања предузећа. У другом кораку, потребно је анализирати могуће изворе иновација и њихове краткорочне, средњорочне и дугорочне ефекте на само предузеће. Такође неопходно је креирати адекватну стратегију реструктурирања предузећа, прихватљиву за дато предузеће.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Миловановић Д. (2012). *Вредновање откупа акција као облика финансијског реструктурирања предузећа*. Међународна научно-стручна конференција „Стратегијски менаџмент и превазилажење економско-финансијске кризе". ISBN 978-86-7233304-6, УДК:658.14/.17:005.52:336.761. (стр.703-712). Нови Сад: Економски факултет Суботица.

Као саставни дио укупне стратешке активности раста и развоја предузећа, финансијско реструктурирање се спроводи проактивно, као дио стратешког плана раста, развоја и даљег побољшања перформанси предузећа. У економској теорији и пракси постоји велики број стратегија финансијског реструктурирања предузећа, које менаџмент предузећа примјењује као дио стратешког плана раста и развоја. У раду је извршена математичка анализа вриједности откупа акција, у смјеру промјене, трансфера и редистрибуције вриједности између различитих интересних група, које изазива трансакција откупа акција. Циљ откупа акција може бити и контрола и одбрана од преузимања. Приликом откупа акција може доћи до редистрибуције вриједности са акционара на менаџере.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Вученовић, С. и Миловановић, Д. (2015). *Financial restructuring in the function of recovery of companies*. „Redete 2015". (*Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies*). ISBN 978-99938-46-54-3. (стр. 445-460). Бања Лука: Економски факултет Бања Лука.

Аутори рада истраживачку активност усмјеравају у циљу креирања стратегије финансијског реструктурирања за опоравак предузећа. Резултати истраживања у Републици Српској, компарирају се са резултатима истраживања у Србији и Европској унији. На бази истраживања, предлаже се стратегијски приступа процесима реструктурирања предузећа, а финансијско реструктурирање укључено у концепт стратегијског реструктурирања. Неке од могућих мјера у циљу опоравка предузећа су факторинг - продаја потраживања пре њиховог рока доспећа, ефикасније коришћење интерних извора - задржане добити, финансирање средствима добављача - продужавање рокова плаћања, финансирање средствима купаца - авансна плаћања, смањивање залиха готових производа кроз распродају, али и одржавање залиха сировина и материјала на минималном или сигналном нивоу, узимање нових кредита на бази залога и хипотека - уколико постоје средства која могу да се искористе за те сврхе.

Број бодова: 5

Прегледни научни рад у часопису националног значаја,
Члан 19. Правилника, тачка 12

Лалић, С., Миловановић, Д. и Гавриловић, З. (2015). Финансијско реструктурирање предузећа у транзиционим привредама. *Анали.* 33. 329-344. ISSN: 0350-2120

Научно-истраживачки угао посматрања проблематике у раду, односио се на концепт финансијског реструктурирања предузећа у транзиционим привредама. Аутори посебан акценат дају контингентном приступу у креирању стратегије за транзиционе привреде. С обзиром да је $\chi_{2\alpha, v} > \text{Pearson Chi-Square}$ ($3,841 > 2,349959$) аутори рада закључују уз коефицијент поузданости од $(1-\alpha)=95\%$, тј. уз ризик грешке од $\alpha=0,05$ да се просјечне оцјене реструктурирања предузећа Републике Србије статистички значајно не разликују у односу на просјечне оцјене реструктурирања предузећа транзиционих привреда у временском периоду обухвата истраживања (2003 – 2014. година). Резултати добијени на бази истраживања могу се користити у функцији усмјеравања менаџерских одлука у предузећима. Такође, у раду се на бази истраживања откривају нови правци за будућа истраживања и откривања нових научних истина.

Број бодова: 6

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Миловановић, Д., Лалић С. и Ацић С. (2016). *Пословна предвиђања у области прерађивачке индустрије Републике Српске*. Међународна научно-стручна конференција „Стратегијски менаџмент и превазилажење економско-финансијске кризе”. UDK: 67:005(497.6) (стр.703-710). Нови Сад: Економски факултет Суботица.

Рад представља анализу примјене модела пословног предвиђања у функцији доношења менаџерских одлука у области прерађивачке индустрије Републике Српске. Научни циљ рада је да се кроз економетријску анализу повежу и квантитативно

вреднују пословне предикције за модел доношења важних менаџерских одлука у предузећима прерађивачке индустрије Републике Српске. Аутори рада истичу важност стратегијског и предузетничког размишљања у процесима пословног предвиђања и доношења пословних одлука у вођењу предузећа. За операционализацију и примјену предложених мјера, неопходна је разрада и досљедна примјена донесених пословних одлука, при том респектујући контингентни приступ предузећима. У области прерађивачке индустрије, такав захтијев посебно треба респектовати имајући у виду и динамизам промјена у домену развоја науке, технологије, квалитета и стандарда.

Број бодова: 5

Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19.
Правилника, тачка 15

Миловановић Д. (2013). *Ефекти ЕСОП метода при финансијском реструктурирању предузећа у кризи*. Међународна научна конференција „Развој пословања 2013“. ISSN:2303-548X. (стр. 173-203). Зеница: Економски факултет Сарајево, Економски факултет Тузла и Економски факултет Зеница.

Аутори рада посебан истраживачки акценат усмјеравају на анализу могућности финансијског реструктурирања кроз концепт радничког акционарства ЕСОП (*енг. employee stock ownership plan*). Резултати истраживања показују да менаџери позитивно (57.14%) и врло позитивно (22.22%) оцјењују ЕСОП (Радничко акционарство) као метод финансијског реструктурирања предузећа у зависности од пословне позиције предузећа. Такође, експерти позитивно (52.63%) оцјењују дати метод финансијског реструктурирања предузећа. На бази истраживања, можемо рећи да је приликом доношења одлуке избалансирати интересе свих интересних група, у функцију циља укључити и степен развијености предузећа, као и законитости тржишта на коме предузеће послује. Само избалансиран однос може довести предузеће до позитивних и врхунских резултата пословања.

Број бодова: 5

Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19.
Правилника, тачка 22

Сарадник на пројекту „*Утицај финансијске конкурентности привреде на економски развој Републике Српске*“, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци за Министарство науке и технологије Владе Републике Српске. Пројекат је реализован у периоду 2015. година.

Број бодова: 1

Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19.
Правилника, тачка 22

Сарадник на пројекту „*Побољшање конкурентске предности произвођача флаширане питке воде као стратешког ресурса БиХ у циљу подстицања економског раста*“,

<p>Економски факултет Универзитета у Бањој Луци за Министарство науке и технологије Владе Републике Српске. Пројекат је реализован у периоду 2014/2015. година.</p>	Број бодова: 1
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Европска мрежа предузетништва Републике Српске</i>“ који се реализује од стране конзорцијума кога чине Универзитет у Бањој Луци, Универзитет у Источном Сарајеву, Републичка агенција за развој малих и средњих предузећа, Привредна комора Републике Српске и Иновациони центар Бања Лука, а подржан је од стране Европске комисије - <i>Европска мрежа предузетништва</i> (HORIZON 2020, COSME). Пројекат се реализује у периоду од 2015 – 2020. година.</p> <p>Напомена: Пројекат није завршен, с тога није био предмет бодовања.</p>	Број бодова: 0
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Пословна предвиђања у функцији ефикаснијег коришћења ресурса Босне и Херцеговине</i>“, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци за Министарство науке и технологије Владе Републике Српске. Пројекат је реализован у периоду 2012/2013. година.</p>	Број бодова: 1
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Предузетништво и иновативност предузећа Републике Српске у функцији запошљавања</i>“, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци за Министарство науке и технологије Владе Републике Српске. Пројекат је реализован у периоду 2015. године.</p>	Број бодова: 1
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Креирање и развој Центра за предузетништво, иновације и ревитализацију предузећа (ЦИРИП) Економског факултета Универзитета у Бањој Луци</i>“, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци. Пројекат је реализован у периоду 2015. године.</p>	Број бодова: 1

<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Набавка услуга израде модерног концепта макро и микроорганизације ЈПШ „Шуме Републике Српске“ а.д. Соколац</i>“ који је реализован од стране Универзитета у Бањој Луци, а за потребе ЈПШ „Шуме Републике Српске“ а.д. Соколац“ у периоду од 01.01.2016 – 31.12.2016.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 1</p>	
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Growth Oriented Local Development (GOLD)</i>“ који се реализује од стране Центар за предузетништво, иновације и ревитализацију предузећа (ЦИРП) Економског факултета у Бањој Луци, а финансира од стране Америчке агенције за међународни развој (USAID - <i>U.S. Agency for International Development</i>) и Шведске међународне агенције за развој и сарадњу (<i>Sida</i>) у току периода од 01.06.2014.</p> <p>Напомена: Комисија није могла утврдити да је пројекат завршен, с тога није био предметом бодовања.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 0</p>	
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Политика развоја предузетништва и иновативности на Западном Балкану: Анализа трансфера развојне политике</i>“, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци за Министарство науке и технологије Владе Републике Српске. Пројекат је реализован у периоду 2014. године.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 1</p>	
<p>Реализован национални научни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 19. Правилника, тачка 22</p> <p>Сарадник на пројекту „<i>Корпоративно управљање у кризи</i>“, Институт економских наука Бања Лука, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци. Пројекат је реализован у периоду 2013. година.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 1</p>	
<p>УКУПАН БРОЈ БОДОВА:</p>	<p>73,5</p>

г) Образовна дјелатност кандидата:

Образовна дјелатност прије последњег избора/реизбора

(Навести све активности (публикације, гостујућа настава и менторство) сврстане по категоријама из члана 21.)

Образовна дјелатност послје последњег избора/реизбора

(Навести све активности (публикације, гостујућа настава и менторство) и број бодова сврстаних по категоријама из члана 21.)

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:	0

д) Стручна дјелатност кандидата:

Стручна дјелатност кандидата прије последњег избора/реизбора (Навести све активности сврстане по категоријама из члана 22.)	

Стручна дјелатност кандидата (послије последњег избора/реизбора) (Навести све активности и број бодова сврстаних по категоријама из члана 22.)	
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Кандидат од 2013. године при Комисији за хартије од вриједности Републике Српске, поседује звање Инвестициони менаџер, за управљање инвестиционим портфолиом хартија од вриједности, број 05-57-2437-5/13. 2013.</p>	Број бодова: 2
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Плакета Министарства науке и технологије Републике Српске, за најбољег докторанта у Републици Српској, 2014. година.</p>	Број бодова: 2
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies (REDETE 2012)</i> - Економски развој и предузетништво у земљама у транзицији (РЕДЕТЕ 2012) Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.97-III-11/12).</p>	Број бодова: 2
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies (REDETE 2014)</i> - Економски развој и предузетништво у земљама у транзицији (РЕДЕТЕ 2014) Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.1849-IX-8/13).</p>	Број бодова: 2

<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies (REDETE 2015)</i> - Економски развој и предузетништво у земљама у транзицији (РЕДЕТЕ 2015) Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.335-V-14/15).</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 2</p>
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies (REDETE 2016)</i> - Економски развој и предузетништво у земљама у транзицији (РЕДЕТЕ 2016) Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.885-VI-20/16).</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 2</p>
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Иновације и предузетништво - покретачи развоја и запошљавања 2014</i> - Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.846-VI-20/14).</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 2</p>
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Иновације и предузетништво - покретачи развоја и запошљавања 2015</i>- Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.853-VIII-12/15).</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 2</p>
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора Међународне научне конференције <i>Иновације и предузетништво, покретачи развоја и запошљавања 2016</i>- Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (Одлука Наставно-научног вијећа Економског факултета, број: 13/3.1180-VIII-16/16).</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 2</p>
<p>Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22</p> <p>Члан организационог одбора VI International Seminar on Engineering Education and</p>

Professional Realization of Young Engineers EEPRYE, University of Banja Luka, 2014. - VI Internacionalnog Seminara za „Образовање и професионално остварење младих инжењера”, Универзитет у Бањој Луци, 2014.

Број бодова: 2

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:

20

Вредновање наставничких способности за наставнике и сараднике који су изводили предавања на Универзитету у Бањој Луци

(Анкета студената о квалитету наставе, Члан 25. Правилника)

Члан 25. Правилника

Према извјештајима о проведеној анкети студената Економског факултета о квалитету наставе (извјештаји су приложени уз документацију) кандидат је остварио сљедеће просјечне оцјене:

Академска година	Назив предмета	Оцјена
Академска 2015/2016 година	Финансијска тржишта	4,68
Академска 2015/2016 година	Предузетничка економија	4,39
Академска 2014/2015 година	Финансијска тржишта	4,52
Академска 2014/2015 година	Предузетничка економија	4,38
Академска 2013/2014 година	Финансијска тржишта	4,54
Академска 2013/2014 година	Предузетничка економија	4,22
Просјечна оцјена у посматраном периоду		4,46

Број бодова: 10

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:

10

УКУПАН БРОЈ БОДОВА КАНДИДАТА НАКОН ПОСЛЕДЊЕГ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ

Р.број	Категорија	Опис	Број бодова
1	Члан 19.	Научна дјелатност кандидата	73,5
2	Члан 21.	Образовна дјелатност кандидата	0

3	Члан 22.	Стручна дјелатност кандидата	20
4	Члан 25.	Вредновање наставничких способности	10
Укупно:			103,5

Други кандидат

а) Основни биографски подаци:

Име (име оба родитеља) и презиме:	Миодраг (Невенка) Лукић
Датум и мјесто рођења:	13.08.1976. године, Теслић
Установе у којима је био запослен:	<ul style="list-style-type: none"> • Влада Републике Српске • ДИ „Нова Борја“ Теслић • Општина Теслић • „Девих текстил“ д.о.о. Теслић • „Меркур“ а.д. Теслић • Дом здравља „Свети Сава“ Теслић • СМШ „Јован Дучић“ Теслић
Радна мјеста:	<ul style="list-style-type: none"> • Савјетник предсједнице Владе Републике Српске, 2013. - 2016. године • Члан надзорног одбора у ДИ „Нова Борја“ Теслић, 2013. - 2016. године • Замјеник начелника општине Теслић, ВД Начелника одјељења за финансије административне службе општине Теслић, 2009. - 2012. године • Члан надзорног одбора Скупштине општине Теслић, 2006. - 2008. године • Директор „Девих текстил“ д.о.о. Теслић, 2006. - 2008. године • Директор комерцијалне службе, замјеник директора, директор у „Меркур“ а.д. Теслић, 2001. - 2006. године • Предсједник надзорног одбора у дому здравља „Свети Сава“ Теслић, 2001. - 2006. године • Професор у СМШ „Јован Дучић“ Теслић, 2001. - 2006. године
Чланство у научним и стручним организацијама или удружењима:	<ul style="list-style-type: none"> • Члан Савјета за стране инвестиције Републике Српске • Члан кровне заједничке радне групе за израду стратешког оквира за реформу јавне управе у БиХ за период 2017/2020. година • Предсједник Клуба одборника у Скупштини општине Теслић

	<ul style="list-style-type: none"> • Представник општине Теслић у Савезу општина и градова Републике Српске • Члан координационог тима за израду програма капиталних инвестиција на подручју општине Теслић • Предсједник управног одбора фондације „Инструмент за подршку развоја пољопривреде руралних подручја“
--	---

б) Дипломе и звања:

Основне студије	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Звање:	Дипломирани економиста
Мјесто и година завршетка:	Бања Лука, 2001. године
Просјечна оцјена из цијелог студија:	Кандидат није доставио податак о просјечној оцјени
Постдипломске студије	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Звање:	Магистар економских наука
Мјесто и година завршетка:	Бања Лука, 2006. године
Наслов завршног рада:	„Економско-финансијски подстицаји за развој малог предузетништва у локалним заједницама Case studies Теслић“
Научна/умјетничка област (подаци из дипломе):	Предузетничка економија
Просјечна оцјена:	Кандидат није доставио податак о просјечној оцјени
Докторске студије/докторат	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Мјесто и година одбране докторске дисертација:	Бања Лука, 2015. године
Назив докторске дисертације:	„Предузетништво у функцији развоја руралних подручја у Босни и Херцеговини“
Научна/умјетничка област (подаци из дипломе):	Предузетничка економија
Претходни избори у наставна и научна звања (институција, звање, година избора):	Кандидат није доставио доказе о избору у наставна и научна звања

в) Научна/умјетничка дјелатност кандидата:

<p>Радови прије последњег избора/реизбора (Навести све радове сврстане по категоријама из члана 19. или члана 20.)</p>	
<p>----</p>	
<p>Радови послје последњег избора/реизбора (Навести све радове, дати њихов кратак приказ и број бодова сврстаних по категоријама из члана 19. или члана 20.)</p>	
<p style="text-align: center;">Оригинални научни рад у научном часопису националног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 9</p> <p>Вукмировић, В., Лукић, М. и Вукмировић, Н. (2014). Нови облици маркетиншких активности и дизајнирање амбалаже прехранбених производа у функцији повећања извоза. <i>Нови економист - часопис за економску теорију и праксу</i>. 16. 26-31. UDK:658.788.4:766</p> <p>Аутори овог рада истичу да је, поред мјера заштите домаће производње од стране државе, потребно из основа промијенити стање и односе у сектору производње и извоза прехранбених производа. Како аутори наглашавају, посебну пажњу треба посветити унапређењу маркетиншких и менаџерских знања, вјештина и активности на унапређењу организације сектора производње, финансирања и продаје пољопривредно-прехранбених производа. Потребна је адекватна стратегија брендирања, промоције и унапређења пословне комуникације произвођача и купаца на тржишту. Аутори сматрају да је неопходно слједеће: холистички однос према потрошачу, иновативни приступ дизајнирању производа и амбалаже, те усавршавање маркетинг истраживања и маркетинг информационих система. За потребе писања овог рада аутори су провели емпиријско истраживање и потврдили хипотезу да нови облици маркетиншких активности и дизајнирања амбалаже прехранбених производа и интернет пословања позитивно утичу на извоз прехранбених производа.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 6</p>	
<p style="text-align: center;">Научни рад на научном скупу међународног значаја, штампан у цјелини, Члан 19. Правилника, тачка 15</p> <p>Лукић, М. (2011). <i>Улога предузетништва у унапређењу одрживог развоја руралних подручја у Босни и Херцеговини</i>. Зборник радова прве међународне конференције о достигнућима у одрживом развоју „Одрживи развој и очување биодиверзитета“, ISBN-Нема података. (стр. 207-217). Бања Лука: Паневропски универзитет Апеирон.</p> <p>Напомена: Кандидат је доставио сертификат Паневропског универзитета „Апеирон“, да је учествовао на датој конференцији. На сертификату недостају потпис и печат.</p> <p>Комисија констатује да на бази непотпуног сепарата рада, није била у могућности утврдити да или је рад објављен, с тога рад није био предмет бодовања.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 0</p>	
<p style="text-align: center;">Кратко или претходно саопштење, Члан 19. Правилника, тачка 42</p> <p>Лукић, М. (2008). Привредно-системски подстицаји за развој малог предузетништва. <i>Acta Economica</i>. 9. 9-35. ISSN: 1512-858X</p>	

Аутор је пошао од чињенице да се привреда Републике Српске, и Босне и Херцеговине у цјелини, налази у процесу транзиције и реструктурирања у којој су потребне специфичне мјере за подстицање развоја малог предузетништва и његовог прерастања у средње предузетништво. Аутор у раду обрађује пет цјелина: економско-финансијски подстицаји за развој малог предузетништва и њихова оправданост, укључивање државе у мало предузетништво - предузетничка инфраструктура и подстицаји, посебан утицај пореског система на положај малих предузећа, невладина подршка предузетништву, те искуства развијених земаља у економско-финансијским подстицајима. У закључку је истакнуто да неадекватна привредна структура Републике Српске и Босне и Херцеговине налаже предузимање активних мјера економске политике, усмјерених на настајање и развој нових, мањих и тржишту прилагодљивијих и примјеренијих економских јединица, као и реструктурирање великих привредних система. Такође, програм развоја малих предузетничких организација треба да буде интегрални дио програма друштвено-економског развоја Републике Српске.

Број бодова: 1

Оригинални научни рад у научном часопису националног значаја, Члан 19.
Правилника, тачка 9

Лукић, М. (2017). Рурална политика Европске уније. *Значења - часопис из области културе, науке, умјетности и образовања*. нема података о бр. --, стр.---ISSN (-----) броју

Напомена: Кандидат је доставио увјерење да је редакција часописа „Значења“, 21.12.2016. године запримила оригинални научни рад под насловом *Рурална политика Европске уније*, и утврдила да ће исти бити објављен у наредном броју часописа. Комисија констатује да рад под називом *Рурална политика Европске уније*, представља коришћење сопственог, већ публикованог стручног рада Лукић, М. (2016), *Рурална политика Европске уније - искуства и поуке за Босну и Херцеговину*, *Economics*, ISSN: 2303-5005, год. 4, бр. 1, 73-88. Рад је идентичан, посебно у дијелу под истим насловом *Савремена рурална политика Европске уније*. Такође, рад је и у другим дијеловима суштински сличан. С тога комисија није бодовала дати рад.

Број бодова: 0

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:

7

г) Образовна дјелатност кандидата:

Образовна дјелатност прије последњег избора/реизбора

(Навести све активности (публикације, гостујућа настава и менторство) сврстане по категоријама из члана 21.)

Образовна дјелатност после последњег избора/реизбора

(Навести све активности (публикације, гостујућа настава и менторство) и број бодова сврстаних по категоријама из члана 21.)

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:	0
----------------------------	----------

д) Стручна дјелатност кандидата:

<p>Стручна дјелатност кандидата прије последњег избора/реизбора (Навести све активности сврстане по категоријама из члана 22.)</p> <p>----</p>
<p>Стручна дјелатност кандидата (послије последњег избора/реизбора) (Навести све активности и број бодова сврстаних по категоријама из члана 22.)</p> <p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4</p> <p>Лукић, М. (2016). Рурална политика Европске уније - искуства и поуке за Босну и Херцеговину. <i>Economics</i>. 1. 73-88. ISSN: 2303-5005</p> <p>У Европској унији развој руралног предузетништва представља нову развојну филозофију агробизниса и других радно интензивних дјелатности, као што су туризам и друге услужне дјелатности, ситна индустрија, домаћа радиност и друго. Аутор, такође, истиче да политика укрупњавања посједа треба да буде један од приоритета нове аграрне политике, те да искуство развијених земаља говори да је прилагођавање посједовне структуре потребама модерне технологије спор и неминован процес. Аутор такође објашњава основне карактеристике и специфичности руралне политике Европске уније. Аутор наводи да би у циљу ревитализације руралних подручја у Босни и Херцеговини, у наредном периоду требало стабилизovati број руралних становника, побољшати саобраћајну и телекомуникациону инфраструктуру на селу, подићи здравствени, културни и образовни ниво сеоског становништва, смањити зависност од власништва над земљом, повећати изворе дохотка из непољопривредних активности и ситна газдинства организовати у земљорадничке задруге.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 2</p> <p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4</p> <p>Лукић, М. (2008). Модели савременог развоја малих предузетничких организација. <i>Пословна политика - месечни пословни часопис</i>. XXXVII. 29-35. ISSN: 0350-2236</p> <p>Мале предузетничке организације у развијеним земљама, земљама у развоју и земљама у транзицији заузимају веома важно мјесто у привредној структури земље. У овом раду аутор дефинише мале предузетничке организације, разрађује економске карактеристике малих предузетничких организација, те специфичне функције малих предузећа. На крају рада аутор анализира стање малих предузетничких организација у Републици Српској и глобалне перспективе развоја малог предузетништва. У закључку аутор истиче да се кроз промоцију предузетништва од националног до локалног нивоа утиче на све чиниоце релевантне за развој малих предузетничких организација. Аутор још закључује да развој малих предузетничких организација не треба посматрати као развој посебног сегмента привреде, већ као дио политике и мјера које значе стварање динамичне и просперитетне привреде.</p> <p>Рад „Модели савременог развоја малих предузетничких организација“ није категорисан од стране часописа <i>Пословна политика - месечни пословни часопис</i>. Комисија констатује да рад нема елементе научног рада. Рад није настао на бази</p>

<p>сопственог истраживања оствареног примјеном научних метода које су описане и омогућавају да се истраживање понови, а утврђене чињенице провјере. Овај рад, такође, не доноси нове синтезе настале на основу прегледа најновијих дјела о одређеном предметном подручју, нити оригиналан, детаљан и критички приказ истраживачког проблема.</p>	Број бодова: 2
<p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4</p> <p>Лукић, М. (2007). Улога локалне заједнице у економско-финансијском подстицању малог предузетништва. <i>Лидер</i>. 9. 45-53. ISSN 1512-9276</p> <p>У раду је обрађено неколико цјелина, и то: инструменти економско-финансијског подстицања развоја малог предузетништва, инструменти приступа локално расположивим финансијским и другим ресурсима, могућност усмјеравања средстава од приватизације државног капитала у програме за ново запошљавање у малим погонима, стварање посебних услова за мала предузећа, значај стручних услуга за оснивање нових и унапређење пословања малих предузећа, формирање гарантних фондова за мало предузетништво и друштвено-економске ефекте инвестиција у локални развој. Аутор је указао да се кључна шанса за ново запошљавање налази у повратку становништва у насеља руралног карактера и развоју малог предузетништва у области пољопривреде, туризма и мањих капацитета лаке индустрије, те нагласио улогу локалне заједнице у савременом вођењу предузетничке политике локалног економског развоја.</p> <p>Рад „Улога локалне заједнице у економско-финансијском подстицању малог предузетништва“ није категорисан од стране часописа <i>Лидер</i>. Комисија констатује да рад нема елементе научног рада. Рад није настао на бази сопственог истраживања оствареног примјеном научних метода које су описане и омогућавају да се истраживање понови, а утврђене чињенице провјере. Овај рад, такође, не доноси нове синтезе настале на основу прегледа најновијих дјела о одређеном предметном подручју, нити оригиналан, детаљан и критички приказ истраживачког проблема.</p>	Број бодова: 2
<p>Реализован национални стручни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 22. Правилника, тачка 12</p> <p>Сарадник на пројекту израде документа „Стратегија руралног развоја општине Теслић за период 2012.-2017. година“, Теслић, 2012. године.</p>	Број бодова: 1
<p>Реализован национални стручни пројекат у својству руководиоца пројекта, Члан 22. Правилника, тачка 11</p> <p>Предсједник Комисије за планирање општинског развоја и члан тима за израду документа „Стратегија развоја општине Теслић за период 2010.-2015. година“, Теслић, 2010. године.</p>	Број бодова: 3
<p>Реализован национални стручни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 22.</p>	

Правилника, тачка 12	
Сарадник на пројекту израде документа „Стратегија развоја малих и средњих предузећа на подручју општине Теслић за период 2010.-2015. година“, Теслић, 2009. године.	Број бодова: 1
Реализован национални стручни пројекат у својству сарадника на пројекту, Члан 22. Правилника, тачка 12	
Сарадник на пројекту израде документа „Анализа стања у области малих и средњих предузећа на подручју општине Теслић“, Локална развојна агенција Тера, Теслић, 2006. године.	Број бодова: 1
Остале професионалне активности на Универзитету и ван Универзитета које доприносе угледу Универзитета, Члан 22. Правилника, тачка 22	
Члан управног одбора Фондације „Инструмент за подршку развоју пољопривреде“	Број бодова: 2
УКУПАН БРОЈ БОДОВА:	14

Напомена:

- Кандидат у библиографији наводи да је аутор текста *Стање и перспективе руралног предузетништва у Босни и Херцеговини*, Научно-стручна конференција са међународним учешћем „Иновације и предузетништво - покретачи развоја и запошљавања“, Економски факултет Бања Лука. Међутим, кандидат је доставио примјерак овог текста без доказа његовог публикавања или намјере публикавања (на примјер, потврда уредништва). Из наведеног разлога, Комисија није могла приступити вредновању достављеног текста.
- Кандидат је доставио е-маил преписку са научним одбором, научног скупа *Економске политике малих земаља у условима европских интеграција*, који ће се одржати у организацији Економског факултета, Универзитета у Бањој Луци 7 и 8 фебруара 2017. године. Кандидат је пријавио тему рада под насловом *Концепт интегралног руралног развоја у условима европских интеграција – шанса за Републику Српску и БиХ*. Тема је прихваћена, што према Правилнику о поступку и условима избора наставника и сарадника на универзитету у Бањој Луци није предмет бодовања.
- Такође, кандидат је доставио сертификате као доказе о учешћу на обукама и то: „Увођење родно одговорног буџета на општинском нивоу“ (2012) и „*Building Capacity for Rural Development*“ (2009), што према Правилнику о поступку и условима избора наставника и сарадника на универзитету у Бањој Луци није предмет бодовања.
- Кандидат је доставио увјерење бр. 1743/16, којим се потврђује да је др Миодраг Лукић као спољни сарадник изводио наставу из стручних предмета у ЈУ Средњошколски центар „Јован Дучић“ Теслић, у периоду 2001-2005 година, што

према Правилнику о поступку и условима избора наставника и сарадника на универзитету у Бањој Луци није предмет бодовања.

- Кандидат је доставио образац за презентацију пројекта на 4. Регионалној конференцији о страним улагањима од 22 и 23 септембра 2011. године, на коме се др Миодраг Лукић наводи као једна од контакт особа. Кандидат није доставио потврду да је пројекат почео са реализацијом или реализован, већ да се ради о апликацији за пројекат, с тога Комисија према Правилнику о поступку и условима избора наставника и сарадника на универзитету у Бањој Луци исти није била у могућности да бодује.
- Такође, кандидат је доставио следећу документацију: *Power Point* презентацију-Радионица КПОР-а:Анализа стања и Свот-анализа (9.јун 2009-Теслић-Аутор:Бојан-Илија Шнабл); *Power Point* презентацију-Радионица о сврси и методологији планирања општинског развоја (2.јун 2009-Теслић-Аутор:Бојан-Илија Шнабл); Копију пројектног задатка за израду пројекта (Пројекта детаљних хидрогеолошких истраживања сјеверног дијела општине Теслић ради обезбјеђења воде за водоснабдијевање; Приједлог за активирање Резвојне агенције општине Теслић 2011.; Пројекат унапређења занатства, 2010., стр.(3-7), Оперативни план активности на идентификацији општинске имовине, Теслић, Мјере за ублажавање негативних ефеката економске кризе, 2009., Акциони план-за отклањање пропуста и неправилности утврђених ревизијом финансијских извјештаја за 2010.- Теслић; Програм капиталних инвестиција 2010. **Напомена:** На бази достављених докумената комисија није била у могућности утврдити улогу кандидата у истима. Кандидат се нигдје не спомиње као аутор/коаутор, што према Правилнику о поступку и условима избора наставника и сарадника на Универзитету у Бањој Луци није предмет бодовања.

УКУПАН БРОЈ БОДОВА КАНДИДАТА НАКОН ПОСЛЕДЊЕГ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ			
Р.број	Категорија	Опис	Број бодова
1	Члан 19.	Научна дјелатност кандидата	7
2	Члан 21.	Образовна дјелатност кандидата	0
3	Члан 22.	Стручна дјелатност кандидата	14
4	Члан 25.	Вредновање наставничких способности	0
Укупно:			21

Трећи кандидат

а) Основни биографски подаци:

Име (име оба родитеља) и презиме:	Бошко (Владо и Коса) Мандић
Датум и мјесто рођења:	13.03.1959. године, Ракелићи, Приједор
Установе у којима је био запослен:	<ul style="list-style-type: none"> • НУБЛ, Факултет за безбједност и заштиту, Бања Лука • Висока школа „Примус“ Градишка

	<ul style="list-style-type: none"> • Висока школа за примјењене и правне науке „Прометеј“ Бања Лука • „Протект“ а.д. Приједор • „Конфекција Борац“ а.д. Приједор • Министарство за избјегла и расељена лица • Општина Приједор • РО ЕКК Приједор
Радна мјеста:	<ul style="list-style-type: none"> • Доцент на НУБЛ, Факултет за безбједност и заштиту, Бања Лука, 2014. - 2016. године • Предавач у високој школи „Примус“ Градишка, 2008. - 2016. године • Предавач у високој школи „Прометеј“ Бања Лука, 2008. године • Предсједник управног одбора и руководиоца финансијско-комерцијалног сектора у „Протект“ а.д. Приједор, 2004. - 2008. године • Директор у „Конфекција Борац“ а.д. Приједор, 2001. - 2004. године • Шеф одсека Министарства за избјегла и расељена лица у Приједору, координатор западног дијела РС, 1997. - 2001. године • Предсједник извршног одбора Скупштине општине Приједор, 1992. - 1996. године • Директор ООУР-а „Стеасин“ Љубија, 1984. - 1992. године
Чланство у научним и стручним организацијама или удружењима:	<ul style="list-style-type: none"> • Судски вјештак економске струке Министарства правде РС • Члан редакцијског одбора научно стручног часописа „Примус“ Градишка • Замјеник предсједника сената високе школе „Примус“ Градишка у периоду 2009.-2011. година

б) Дипломе и звања:

Основне студије	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Звање:	Дипломирани економиста
Мјесто и година завршетка:	Бања Лука, 1984. године
Просјечна оцјена из цијелог студија:	Кандидат није доставио податак о просјечној оцјени
Постдипломске студије	

Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Звање:	Магистар економских наука
Мјесто и година завршетка:	Бања Лука, 2008. године
Наслов завршног рада:	„Трошкови диференције и гранични трошкови и њихов значај у одређивању политике цијена“
Научна/умјетничка област (подаци из дипломе):	Теоријска економија
Просјечна оцјена:	Кандидат није доставио податак о просјечној оцјени
Докторске студије/докторат	
Назив институције:	Универзитет у Бањој Луци, Економски факултет
Мјесто и година одбране докторске дисертација:	Бања Лука, 2012. године
Назив докторске дисертације:	„Утицај квантитативне структуре улагања и трошења капитала на квалитет економије привређивања“
Научна/умјетничка област (подаци из дипломе):	Теоријска економија
Претходни избори у наставна и научна звања (институција, звање, година избора):	18.3.2014. Изабран у звање доцента на Универзитету Синергија Бијељина.

Напомене:

На бази достављене документације, Комисија у складу са чланом 82, Законом о високом образовању (Приликом избора у исто или више звање узимају се у обзир само објављени радови, књиге и резултати властитих истраживања у примјени, пројекти, те менторства, односно јавно представљени облици умјетничког стваралаштва у времену од последњег избора), вредновала достављене материјале од последњег избора кандидата.

в) Научна/умјетничка дјелатност кандидата:

<p>Радови прије последњег избора/реизбора (Навести све радове сврстане по категоријама из члана 19. или члана 20.)</p>
<p>Оригинални научни рад у часопису међународног значаја, Члан 19. Правилника, тачка 8</p> <p>Мандић Б. и Грубљешкић, Ж. (2011). Муниципалне обвезнице - финансијска помоћ развоју локалних заједница. <i>Индустрија</i>. 1. 99-110. YU ISSN: 0350-0373</p>

<p>Радови послје последњег избора/реизбора (Навести све радове, дати њихов кратак приказ и број бодова сврстаних по категоријама из члана 19. или члана 20.)</p>	
<p>Прегледни научни рад у часопису националног значаја Члан 19. Правилника, тачка 12</p> <p>Мандић, Б. (2016). Неолиберализам и транзиција на примјеру Босне и Херцеговине. <i>Сварог</i>. 12. 201-210. ISSN: 1986-8588</p> <p>Предмет истраживања у овом раду је утицај концепта неолиберализма на процес транзиције и повећање конкурентне економије Босне и Херцеговине у два различита друштвено-историјска периода. Кандидат у раду анализира, у којој мјери је неолиберализам нашао своје мјесто у транзицијском процесу оцијењено методом анализе и компарације кључних микроекономских индикатора у различитим временским периодима. Прво су анализирани показатељи до 1990. године, а затим у транзицијском периоду, од 2004 до 2014. године. Неопходан је заокрет у економској политици Босне и Херцеговине кроз смањење фискалних и паракорпоративних оптерећења за стране и домаће инвеститоре, подићи на највиши ниво одлучну борбу са корупцијом која је највећа у државним органима.</p>	<p>Број бодова: 6</p>
<p>Прегледни научни рад у часопису националног значаја Члан 19. Правилника, тачка 12</p> <p>Мандић, Б. (2016). Трошкови и користи економских интеграција. <i>Сварог</i>. 13. 161-170. ISSN: 1986-8588</p> <p>Основни циљ овог истраживања јесте различито тумачење процеса глобализације и њихова повезаност са свјетским интеграцијама, које као такве утичу на прерасподјелу снага у свијету. Истраживање показује да, иако је САД велика свјетска сила, долази до премјештања економске моћи на друге земље, што се види кроз прогнозе и критичке осврте до 2050. године. Кандидат у раду анализира и антиглобалистичка тумачења и антиглобалистичке покрете који су настали не да би се спријечила социјална ширења, него да би се развила глобална капиталистичка ширења. Тумачење глобализације од стране теоретичара је различито. Различитост се нарочито испољава кроз економске интеграције, тј. који су то трошкови и користи економских интеграција.</p>	<p>Број бодова: 6</p>
<p>УКУПАН БРОЈ БОДОВА:</p>	<p>12</p>

г) Образовна дјелатност кандидата:

<p>Образовна дјелатност прије последњег избора/реизбора (Навести све активности (публикације, гостујућа настава и менторство) сврстане по категоријама из члана 21.)</p> <p>----</p>

Образовна дјелатност послџе последњег избора/реизбора (Навести све активности (публикације, гостујућа настава и менторство) и број бодова сврстаних по категоријама из члана 21.)	

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:	0

д) Стручна дјелатност кандидата:

Стручна дјелатност кандидата прије последњег избора/реизбора (Навести све активности сврстане по категоријама из члана 22.)	
Стручни рад у часопису међународног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 3 Мандић, Б. (2008). Калкулације трошкова по производима и услугама. <i>Транзиција</i> . 21-22. 203-217. ISSN 1512-5785 Напомена: Рад <i>Калкулације трошкова по производима и услугама</i> , није категорисан од стране часописа <i>Транзиција</i> . Комисија констатује да рад нема елементе научног рада. Рад није настао на бази сопственог истраживања оствареног примјеном научних метода које су описане и омогућавају да се истраживање понови, а утврђене чињенице провјере. Овај рад, такође, не доноси нове синтезе настале на основу прегледа најновијих дјела о одређеном предметном подручју, нити оригиналан, детаљан и критички приказ истраживачког проблема.	
Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б. (2008). Праг економичности - тачка корисности кориштења капацитета. <i>Значења - часопис из области културе, науке, умјетности и образовања</i> . 63. 219-230. УДК:330.131.5	
Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б. (2008). Анализа граничних трошкова као додатни оријентир пословне политике предузећа. <i>Финрар - мјесечни стручни часопис Савеза рачуновођа и ревизора Републике Српске</i> . 5. 20-29. ISSN 1512-9373	
Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б. и Коњевић, Ј. (2011). Оптимална структура извора финансирања капитала - однос властитих и туђих средстава. <i>Зборник радова наставника и сарадника, Прометеј</i> . бр. 135-143. ISBN: 978-99955-33-11-3	
Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мисирача, Д. и Мандић, Б. (2011). Глобално пословање - улога и значај глобалних компанија. <i>Зборник радова наставника и сарадника, Прометеј</i> . 58-70. ISBN: 978-99955-33-11-3	

<p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б. (2010). Структура и динамика трошкова као елемент улагања. <i>Примус</i>. 2. 145-149. ISSN 1986-5910</p>
<p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б., Коњевић, Ј. и Стојановић, И. (2011). Liderство кроз теорију и праксу (Лидерство - појам, улога и значај). <i>Примус</i>. 3. 108-114. УДК: 005.322:334.72</p>
<p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б., Коњевић, Ј. и Стојановић, И. (2012). Liderство кроз теорију и праксу (Лидерство - теорије лидерства). <i>Примус</i>. 4. 116-127. ISSN 1986-59140</p>
<p>Стручни рад у часопису националног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 4 Мандић, Б., Коњевић, Ј. и Стојановић, И. (2013). Liderство кроз теорију и праксу (Лидерство у акционарском друштву). <i>Примус</i>. 5. 25-33. ISSN 1986-59140</p>
<p>Стручна дјелатност кандидата (послије последњег избора/реизбора) (Навести све активности и број бодова сврстаних по категоријама из члана 22.)</p>
<p>Стручни рад у часопису међународног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 3 Mandić, B. (2016). Analysis of the macroeconomic indicators of Bosnia and Herzegovina. <i>European Journal of Business, Economics and Accountancy</i>. 6. 32-39. ISSN: 2056-6018</p> <p>У раду кандидат анализира економске трендове у Босни и Херцеговини у периоду од 2007 године, до 2013. године. Кандидат структуру и стање привредних кретања анализира кроз следеће макроекономске индикаторе, као што су, стопа раста, државни буџет, потрошачке цијене, платни биланс, текући биланс, трговински биланс, јавни дуг и др. Кандидат у раду настоји указати на трендове и законитости у кретању основних макроекономских показатеља. Основни макроекономски изазови су висок ниво јавне потрошње, висок буџетски дефицит, висок дефицит текућег биланса, негативан салдо текућег биланса и др. Кандидат у раду користи анализе и обрађене податке Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине.</p> <p>Напомена: Рад Analysis of the macroeconomic indicators of Bosnia and Herzegovina, није категорисан од стране часописа <i>European Journal of Business, Economics and Accountancy</i>. Комисија констатује да рад нема елементе научног рада. Рад није настао на бази сопственог истраживања оствареног примјеном научних метода које су описане и омогућавају да се истраживање понови, а утврђене чињенице провјере. Овај рад, такође, не доноси нове синтезе настале на основу прегледа најновијих дјела о одређеном предметном подручју, нити оригиналан, детаљан и критички приказ истраживачког проблема.</p> <p style="text-align: right;">Број бодова: 4</p>

Стручни рад у часопису међународног значаја, Члан 22. Правилника, тачка 3

Mandić, B. и Vojvodić, B. (2014). Sustainability of public debt in the Republic of Srpska. *European Journal of Business and Social Sciences*. 1. 146 – 154. ISSN: 2235-767X

Јавни дуг представља један од макроекономских показатеља стабилности економије сваке земље. Кандидат сматра да је повећање јавног дуга оправдано, уколико се средства прикупљена на бази новог задуживања користе за инвестиције, развојне пројекте и повећање благостања грађана. Једно од главних питања, јесте гдје се троше позајмљена средства, јер од тога зависи и сервисирање дугова у будућности. На бази анализе стања јавног дуга у Републици Српској, кандидат анализира смјернице за смањење истог, као и могућности за избјегавања негативних ефеката. Такође, дата је анализа БДП-а, и јавног дуга у земљама Европске уније и Балкана.

Напомена: Рад Sustainability of public debt in the Republic of Srpska, није категорисан од стране часописа, *European Journal of Business and Social Sciences*. Комисија констатује да рад нема елементе научног рада. Рад није настао на бази сопственог истраживања оствареног примјеном научних метода које су описане и омогућавају да се истраживање понови, а утврђене чињенице провјере. Овај рад, такође, не доноси нове синтезе настале на основу прегледа најновијих дјела о одређеном предметном подручју, нити оригиналан, детаљан и критички приказ истраживачког проблема.

Број бодова: 4

УКУПАН БРОЈ БОДОВА:

8

Напомене:

Кандидат у библиографији наводи да је аутор, односно коаутор, три уџбеника која Комисија није била у могућности да вреднује збор разлога наведених у наставку.

1. Ивковић, Д., Ђокић, А. и Мандић, Б. (2014). *Предузетништво и лидерство*. ISBN: 978-99955-790-1-2. Бања Лука: Висока школа Доситеј.

Кандидат **није доставио примјерак публикованог уџбеника како је тражено у конкурсу**, већ само копију корица, уводних страна књиге и њен садржај. На основу достављеног материјала Комисија није била у могућности да оцијени да ли се ради о научној или стручној публикацији. Уколико је ријеч о уџбенику, како кандидат тврди у библиографији, Комисија није била у могућности да оцијени да ли се ради о уџбенику за предуниверзитетски ниво знања или о универзитетском уџбенику који се користи у земљи, односно у иностранству, што представља различите категорије у члановима 19., 21. и 22. Правилника о поступку и условима избора наставника и сарадника на универзитету у Бањој Луци.

2. Мандић, Б. (2009). *Управљање трошковима. Нема података о ISBN броју*, Бања Лука: **Нема података ко је издавач.**

Кандидат **није доставио примјерак публикованог уџбеника како је тражено у конкурсу**, већ само копију корица, уводних страна књиге и њен садржај. На основу достављеног материјала Комисија није била у могућности да оцијени да ли се ради о

научној или стручној публикацији. Уколико је ријеч о уџбенику, како кандидат тврди у библиографији, Комисија није била у могућности да оцијени да ли се ради о уџбенику за предуниверзитетски ниво знања или о универзитетском уџбенику који се користи у земљи, односно у иностранству, што представља различите категорије у члановима 19., 21. и 22. Правилника о поступку и условима избора наставника и сарадника на универзитету у Бањој Луци. Такође, на бази достављеног сепарата, Комисија није могла да утврди, ко је издавач публикације, као ни ISBN број.

3. Ставрић, Б. и Мандић, Б. (2016) *Микроекономија – теорија и примена*, ISBN:978-99955-41-81-1. Бања Лука: Независни универзитет Бања Лука-Факултет за безбједност и заштиту.

Кандидат **није доставио примјерак публикованог уџбеника како је тражено у конкурсу**, већ само копију корица, уводних страна књиге и њен садржај. На основу достављеног материјала Комисија није била у могућности да оцијени да ли се ради о научној или стручној публикацији. Уколико је ријеч о уџбенику, како кандидат тврди у библиографији, Комисија није била у могућности да оцијени да ли се ради о уџбенику за предуниверзитетски ниво знања или о универзитетском уџбенику који се користи у земљи, односно у иностранству, што представља различите категорије у члановима 19., 21. и 22. Правилника о поступку и условима избора наставника и сарадника

УКУПАН БРОЈ БОДОВА КАНДИДАТА НАКОН ПОСЛЕДЊЕГ ИЗБОРА У ЗВАЊЕ			
Р.број	Категорија	Опис	Број бодова
1	Члан 19.	Научна дјелатност кандидата	12
2	Члан 21.	Образовна дјелатност кандидата	0
3	Члан 22.	Стручна дјелатност кандидата	8
4	Члан 25.	Вредновање наставничких способности	0
Укупно:			20

III. ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ

Уколико се на Конкурс пријавило више кандидата у Закључном мишљењу обавезно је навести ранг листу свих кандидата са знаком броја освојених бодова, на основу које ће бити формулисан приједлог за избор

На конкурс за избор наставника за ужу научну област Менаџмент на Економском факултету Универзитета у Бањој Луци, објављеном 07.12.2016. године у дневном листу „Глас Српске“ и на интернет страници Универзитета у Бањој Луци, пријавила су се три кандидата, и то: др Драган Миловановић, др Миодраг Лукић и др Бошко Мандић.

Бодовање и рангирање пријављених кандидата извршено је у складу са Правилником о

поступку и условима избора наставника и сарадника на Универзитету у Бањој Луци. Ранг листа пријављених кандидата је сљедећа:

1. др Драган Миловановић, укупно 103,5 бодова,
2. др Миодраг Лукић, укупно 21 бод и
3. др Бошко Мандић, укупно 20 бодова.

Прво мјесто на ранг листи заузео је кандидат др Драган Миловановић. Увидом у документацију Комисија је установила да је кандидат др Драган Миловановић доставио све конкурсом тражене документе, из којих је видљиво да испуњава све услове за избор у научно звање доцент, сходно члану 77. Закона о високом образовању, за ужу научну област Менаџмент. Према ближим условима које прописује Правилник о поступку и условима избора наставника и сарадника на Универзитету, прописаним члановима 19., 21., 22., и 25., кандидат др Драган Миловановић је остварио укупно **103,5 бодова**. На основу научне дјелатности кандидат има укупно 73,5 бодова и то на основу 13 достављених научних радова штампаних у цјелини, објављених након последњег избора у звање, као и реализованих научних пројеката. На основу стручне дјелатности кандидат је остварио 20 бодова. Др Драган Миловановић је од 2007. године запослен на Економском факултету Универзитета у Бањој Луци као сарадник на предметима Катедре за пословну економију, менаџмент и маркетинг. Кандидат др Драган Миловановић је на основу анкета студената о квалитету наставе која представља основ за вредновање наставничких способности за наставнике и сараднике који су у радном односу на Универзитету према Члану 25. Правилника, оцјењен шест пута са оцјеном „изврсно“ и по том основу додијељено му је 10 бодова.

Друго мјесто на ранг листи са **21 бод**, остварио је кандидат др Миодраг Лукић. Увидом у документацију Комисија је установила да је кандидат др Миодраг Лукић доставио све документе тражене конкурсом. На основу прегледа достављене документације Комисија констатује да кандидат др Миодраг Лукић не испуњава минималне услове за избор у научно-наставничко звање доцент на Економском факултету Универзитета у Бањој Луци, прописано чланом 77. Закона о високом образовању, за ужу научну област Менаџмент, јер кандидат др Миодраг Лукић нема најмање три научна рада из области за коју се бира, објављена у научним часописима или зборницима са рецензијом.

Треће мјесто на ранг листи са **20 бодова**, заузима кандидат др Бошко Мандић. Увидом у документацију Комисија је установила да је кандидат др Бошко Мандић доставио све документе тражене конкурсом. На основу прегледа достављене документације Комисија констатује да кандидат др Бошко Мандић не испуњава минималне услове за избор у научно-наставно звање доцент на Економском факултету Универзитета у Бањој Луци, прописано чланом 77. Закона о високом образовању, за ужу научну област Менаџмент, јер кандидат др Бошко Мандић нема најмање три научна рада из

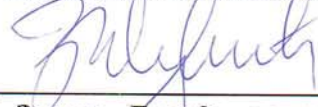
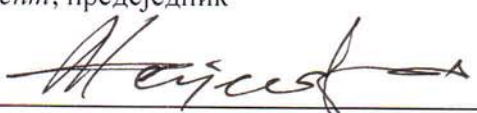
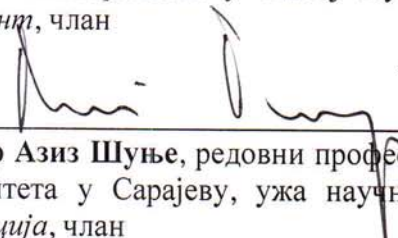
области за коју се бира, објављена у научним часописима или зборницима са рецензијом, од последњег избора у складу са чланом 82, Законом о високом образовању.

На бази оцјена наведених чињеница, Комисија констатује да кандидат др Драган Миловановић испуњава све законске услове да буде изабран у звање доцента на ужу научну област Менаџмент и предлаже Наставно-научном вијећу Економског факултета и Сенату Универзитета у Бањој Луци да се кандидат:

Др Драган Миловановић изабере у научно звање доцент на ужу научну област **Менаџмент**.

У Бањој Луци, 09.01.2017. године

ПОТПИС ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

1. 
Проф. др Зоран Лукић, ванредни професор, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци, ужа научна област Менаџмент, предсједник
2. 
Проф. др Јово Атељевић, редовни професор, Економски факултет Универзитета у Бањој Луци, ужа научна област Менаџмент, члан
3. 
Проф. др Азиз Шуње, редовни професор, Економски факултет Универзитета у Сарајеву, ужа научна област Менаџмент и организација, члан

IV. ИЗДВОЈЕНО ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ

(Образложење члан(ов)а Комисије о разлозима издвајања закључног мишљења.)

У Бањој Луци, дд.мм.20гг.године

Потпис чланова комисије са издвојеним закључним мишљењем

1. _____
2. _____