



ИЗВЈЕШТАЈ

*о оцјени подобности студента, теме и испуњеност услова за
менторство за израду докторске дисертације / докторског
умјетничког рада¹*

1. ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ

Орган који је именовао комисију: Наставно научно вијеће Економског факултета

Датум именовања комисије: 12.12.2025.

Број одлуке: 13/3.1465-III-10/25

Чланови комисије²:

- | | | |
|----|--|---------------------|
| 1. | Проф. др Саша Вученовић | Редовни професор |
| | Презиме и име | Звање |
| | Менаџмент | |
| | Научно поље и ужа научна/умјетничка област | |
| | Универзитет у Бањој Луци | предсједник |
| | Установа у којој је запослен/а | Функција у комисији |
| 2. | Проф. др Драган миловановић | Ванредни професор |
| | Презиме и име | Звање |
| | Менаџмент | |
| | Научно поље и ужа научна/умјетничка област | |
| | Универзитет у Бањој Луци | Члан |
| | Установа у којој је запослен/а | Функција у комисији |
| 3. | Проф. др Мирјана Јемовић | ванредни професор |
| | Презиме и име | Звање |
| | Финансије, банкарство и осигурање | |
| | Научно поље и ужа научна/умјетничка област | |
| | Универзитет у Нишу | Члан |
| | Установа у којој је запослен/а | Функција у комисији |
| 4. | | |
| | Презиме и име | Звање |

¹ У даљем тексту „дисертација / умјетнички рад“.

² Чланови Комисије морају испуњавати минималне услове у складу са чланом 31 [Правила студирања на трећем циклусу студија од септембра 2022. године](#) и чланом 3 [Правила о измјенама и допунама Правила студирања на трећем циклусу студија од фебруара 2023. године](#).

Научно поље и ужа научна/умјетничка област	
Установа у којој је запослен/а	Функција у комисији
5.	
Презиме и име	Звање
Научно поље и ужа научна/умјетничка област	
Установа у којој је запослен/а	Функција у комисији

2. ПОДАЦИ О СТУДЕНТУ					
Име, име једног родитеља, презиме: Александар (Саво) Тодоровић					
Датум рођења: 07.07.1972.					
Мјесто и држава рођења: Бања Лука, БиХ					
2.1. Студије првог циклуса или основне студије или интегрисане студије					
Година уписа:	1992	Година завршетка:	1999	Просјечна оцјена током студија:	6,67
Универзитет: Универзитет у Бањој Луци					
Факултет/Академија: Економски факултет					
Студијски програм: Економија					
Стечено звање: дипломирани економиста					
2.2. Студије другог циклуса или мастер студије					
Година уписа:	2022	Година завршетка:	2018	Просјечна оцјена током студија:	8,40
Универзитет: Универзитет у Бањој Луци					
Факултет/Академија: Економски факултет					
Студијски програм: Економија					
Назив завршног рада другог циклуса или мастер тезе, датум одбране:					
Утицај менаџмента на ефикасност запослених у непрофитним организацијама, 28.9.2018.					
Ужа научна/умјетничка област завршног рада другог циклуса или мастер тезе:					
Менаџмент					
Стечено звање: магистар економских наука					

2.3. Студије трећег циклуса					
Година уписа:	2018	Број ECTS бодова остварених до сада:	110	Просјечна оцјена током студија:	8,67
Факултет/Академија: Економски факултет					
Студијски програм: Економија					
2.4. Приказ научних, стручних односно умјетничких радова студента					
Р. б.	Основни подаци о научном раду			Цитатна база	
Навести појединачно радове, уколико их студент има, са навођењем DOI бројева, односно концерте / снимљена дјела.					
Додати потребан број редова. Користити исти стил за навођење свих референци у 2.4.					
1.				Изабери ...	
Оцјена релевантности научне, стручне односно умјетничке активности студента за предложену тему дисертације / умјетничког рада:					
Студент нема научних и стручних радова					
Да ли студент испуњава прописане услове?				☒ ДА	☐ НЕ

3. ПОДАЦИ О ПРВОМ МЕНТОРУ
Име и презиме: Проф. др Јово Атељевић
Академско звање: редовни професор
Научно поље и ужа научна/умјетничка област: Менаџмент
Матична институција стицања избора у звање: Универзитет у Бањој Луци
Биографија (до 300 ријечи): Проф. др Јово Атељевић је редовни професор економије и пословних студија на Економском факултету Универзитета у Бањој Луци. Докторирао је из области економије на Victoria University of Wellington (Нови Зеланд), звање магистра пословних студија (MBS) из менаџмента стекао је на Massey University у Окланду, те дипломирао економију на Универзитету у Ријеци. Током више од двије деценије академске каријере, проф. Атељевић је био ангажован као наставник и истраживач на универзитетима у Новом Зеланду, Уједињеном Краљевству, Србији и Босни и Херцеговини. Предавао је на првом, другом и трећем циклусу студија, а активно је учествовао у менторству магистарских и докторских дисертација. Његова научна и истраживачка дјелатност усмјерена је на предузетништво, мала и средња предузећа, економски развој, стратешки менаџмент и туризам, са посебним фокусом на земље у транзицији и регион Западног Балкана. Резултати истраживања објављени су у реномираним међународним научним часописима и књигама код водећих свјетских издавача. Поред академског рада, проф. Атељевић је обављао бројне руководеће и управљачке функције, укључујући шефа Катедре за менаџмент, руководиоца MBA програма, члана Савјета за високо образовање Републике Српске, те члана и уредника редакцијских одбора међународних научних часописа. Такође је био вођа и експерт у бројним међународним истраживачким и

консултантским пројектима финансираним од стране Европске уније и других међународних институција.		
Радови из научне/умјетничке области којој припада приједлог теме дисертације / умјетничког рада:		
Р. б.	Навести појединачно радове, са навођењем DOI бројева, односно концерте / снимљена дјела. Додати потребан број редова. Користити исти стил за навођење свих референци.	Цитатна база
1.	Ateljević, J. with Petrović, J. (2024). Dramatic Depopulation of Balkan	SCOPUS
2.	Ateljevic, J. (2023). Balkan's (Political) Economy: Learning from the	SCOPUS
3.	Ateljević, J. et al. (2020). An Integrated SWOT–Fuzzy PIPRECIA Model for Analysis of Competitiveness to Improve Logistics Performance. Facta Universitatis, Series: Mechanical Engineering, Vol. 18(3), pp. 439–	DOAJ
4.	Ateljević, J., et al. (2020). Tobacco Price Elasticity in Bosnia and Herzegovina: Micro Data Analysis. Tobacco Control, 29(Suppl 5), pp. s304–s309.	SCOPUS
5.	Ateljević, J., et al. (2019). Estimation of Price Elasticity of Demand for Cigarettes in Bosnia and Herzegovina. Economic Analysis, Vol. 53(1), pp. 59–71	SCOPUS
Да ли ментор испуњава прописане услове? ³		☒ ДА ☐ НЕ

4. ПОДАЦИ О ДРУГОМ МЕНТОРУ		
Име и презиме:		
Академско звање:		
Научно поље и ужа научна/умјетничка област:		
Матична институција стицања избора у звање:		
Биографија другог ментора (до 300 карактера):		
Радови из научне/умјетничке области којој припада приједлог теме докторске дисертације:		
Р. б.	Навести појединачно радове са навођењем DOI бројева, односно концерте / снимљена дјела. Додати потребан број редова. Користити исти стил за навођење свих референци.	Цитатна база
1.		Изабери ...
2.		Изабери ...

³ У складу са члановима 29 и 30 [Правила студирања на трећем циклусу студија, септембра 2022. године.](#)

3.		Изабери ...
4.		Изабери ...
5.		Изабери ...
Да ли други ментор испуњава прописане услове? ⁴		☐ ДА ☐ НЕ

5. ПРЕДСТАВЉАЊЕ ТЕМЕ И ПРОГРАМА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ / УМЈЕТНИЧКОГ РАДА⁵

Орган који је именовao комисију: Наставно научно вијеће Економског факултета универзитета у Бањој Луци

Датум именовања комисије: 12.12.2025.

Број одлуке: 13/3.1465-III-10/25.

Навести титулу, име и презиме, институција чланова комисије

1. Проф. др Саша Вученовић, редовни професор, Универзитет у Бањој Луци
2. Проф. др Драган Миловановић, ванредни професор, Универзитет у Бањој Луци
3. Проф. др Мирјана Јемовић, ванредни професор, Универзитет у Нишу

Јавном представљању присуствовао први и/или други ментор⁶

☒ ДА

☐ НЕ

6. ОЦЕНА ПОДОБНОСТИ ТЕМЕ

6.1. Формулација назива дисертације / умјетничког рада: (наслова)

УТИЦАЈ СТРАТЕГИЈА КРИЗНОГ МЕНАЏМЕНТА НА ОДРЖИВО ПОСЛОВАЊЕ ЗДРАВСТВЕНОГ СЕКТОРА

Да ли је наслов дисертације / умјетничког рада: подобан?

☒ ДА

☐ НЕ

6.2. Научно поље и ужа научна/умјетничка област

Менаџмент

Да ли су научно поље и ужа научна/умјетничка област исти као код првог ментора/другог ментора?

☒ ДА

☐ НЕ

6.3. Предмет истраживања

Предмет истраживања обухвата стратегије кризног менаџмента и њихов утицај на економску одрживост пословања здравственог сектора Републике Српске. Емпиријски дио истраживања реализује се кроз студију случаја ЈЗУ Универзитетски клинички центар Републике Српске као репрезентативне установе јавног здравственог сектора, при чему се добијени резултати интерпретирају у ширем институционалном и системском контексту.

⁴ У складу са чланом 29 или 30 [Правила студирања на трећем циклусу студија, септембра 2022. године.](#)

⁵ У складу са чланом 32 [Правила студирања на трећем циклусу студија, септембра 2022. године.](#)

⁶ У складу са чланом 32 [Правила студирања на трећем циклусу студија, септембра 2022. године.](#)

Да ли је предмет истраживања релевантан и у складу са предложеним насловом?	☒ ДА	☐ НЕ
6.4. Релевантност и савременост коришћених референци и литературе са списком литературе		
Коришћена литература у пријави теме докторске дисертације одликује се значајним степеном релевантности и научне актуелности. Кандидат се ослања на признате и тематски усмјерене изворе из области која је предмет истраживања у дисертацији. Ово указује на систематично праћење и разумијевање савремених теоријских и практичних токова у релевантној научној области. Наведене референце осигуравају не само адекватну научну основу, већ и обухватају кључне савремене трендове у области истраживања.		
Да ли су коришћена литература и референце релевантне у погледу обима, садржаја и савремености.	☒ ДА	☐ НЕ
6.5. Циљеви истраживања		
Циљеви предложеног истраживања усклађени су са дефинисаним предметом и проблемом истраживања, и обухватају како научну, тако и друштвену димензију.		
1. Научно описивање Основни научни циљ истраживања јесте да се кроз истраживачки дио докторске дисертације изврши фундаментална анализа пословања ЈЗУ Универзитетски клинички центар Републике Српске као репрезентативне здравствене установе у Републици Српској, у периоду од 2017. до 2024. године. Уколико анализа финансијског, имовинског и приносног положаја посматране здравствене установе укаже на постојање кризне ситуације, намеће се закључак о неопходности ангажовања кризног менаџмента. Кризна ситуација се идентификује кроз узроке дефинисане проблемом истраживања, а који се односе на: непостојање стратегије кризног менаџмента у управљању приходима, непостојање стратегије кризног менаџмента у управљању трошковима медицинског материјала финансираног из властитих извора, непостојање стратегије кризног менаџмента у управљању трошковима бруто плата, непостојање стратегије кризног менаџмента у управљању трошковима медицинског материјала финансираног од стране Фонда здравственог осигурања, непостојање стратегије успостављања и управљања организацијом и организационом структуром у кризним ситуацијама. Наведени пропусти у управљању доводе до угрожавања економичности, ефективности, ефикасности и сталности пословања, као и до нарушавања функционисања здравственог система у цјелини. Ангажовање кризног менаџмента у кризним ситуацијама подразумева: успостављање стратегије кризног менаџмента у управљању приходима, успостављање стратегије кризног менаџмента у управљању трошковима медицинског материјала финансираног из властитих извора, успостављање стратегије кризног менаџмента у управљању трошковима бруто плата, успостављање стратегије кризног менаџмента у управљању трошковима медицинског материјала финансираног од стране Фонда здравственог осигурања, успостављање и управљање адекватном организацијом и организационом структуром у кризним ситуацијама.		
2. Научна класификација У оквиру теме докторске дисертације „Утицај кризног менаџмента на одрживо пословање здравственог сектора у кризним ситуацијама“, ангажовање кризног менаџмента условљено је дјеловањем пет кључних фактора: стратегије управљања приходима, стратегије управљања трошковима медицинског материјала финансираног из властитих извора, стратегије управљања трошковима бруто плата, стратегије управљања трошковима медицинског материјала финансираног од стране Фонда здравственог осигурања, стратегије успостављања и управљања организацијом и организационом структуром у кризним ситуацијама. Модификацијом и унапређењем ових варијабли могуће је обезбиједити континуитет позитивног и одрживог пословања здравственог		

сектора у кризним ситуацијама, што за посљедицу има економичност, ефективност, ефикасност и сталност пословања.

3. Научно откриће

У циљу остваривања пуног научног доприноса економској науци и струци, у докторској дисертацији биће предложене конкретне стратегије управљања здравственим системом у кризним ситуацијама. Кроз њихову примјену биће приказан модел ефикасног управљања приходима и трошковима у здравственом сектору у условима кризе. Примјеном предложених стратегија омогућава се постизање економичности, ефикасности, ефикасности и сталности пословања.

4. Научно објашњење

Ангажовањем кризног менаџмента у кризним ситуацијама, које подразумијева систематску примјену стратегија управљања приходима и трошковима, ствара се амбијент у којем су показатељи пословања здравственог сектора значајно повољнији у односу на период прије ангажовања кризног менаџмента. На тај начин обезбјеђују се услови за стабилно и несметано функционисање здравственог сектора у кризним околностима, што директно доприноси одрживости здравственог система.

5. Научно предвиђање

У складу са предиктивном функцијом научног знања, истраживање полази од претпоставке да кризни менаџмент, кроз примјену адекватних стратегија управљања приходима и трошковима, има значајан утицај на одрживо пословање здравственог сектора у кризним ситуацијама. Примјеном исте методологије, предложени модели кризног менаџмента могу се користити и у другим здравственим системима у региону и шире.

Да ли су циљеви истраживања јасно дефинисани и усклађени са предметом истраживања?

☒ ДА

☐ НЕ

6.6. Хипотеза истраживања: главна и помоћне хипотезе⁷

Главна хипотеза

Кандидат полази од претпоставке да примјена савремених стратегија кризног менаџмента има мјерљив утицај на одрживост пословања здравственог сектора у условима кризе. Полазна претпоставка је да ће у условима примјене стратегија кризног менаџмента финансијски показатељи бити повољнији у односу на сценарио који не подразумијева њихову примјену.

Помоћне хипотезе

У циљу детаљнијег испитивања утицаја појединачних компоненти кризног менаџмента на одрживо пословање здравственог сектора, формулисано је пет помоћних хипотеза.

Помоћна хипотеза 1

H1: Примјена стратегија кризног менаџмента заснованих на управљању приходима значајно доприноси одрживом пословању здравственог сектора.

Кандидат полази се од претпоставке да ће у условима примјене стратегија управљања приходима финансијски показатељи бити повољнији у односу на сценарио без примјене кризног управљања.

⁷ Попуњава се само за научни докторат.

Помоћна хипотеза 2

H2: Примјена стратегија кризног менаџмента заснованих на управљању трошковима медицинског материјала финансираног из властитих извора значајно доприноси одрживом пословању здравственог сектора.

Кандидат полази од претпоставке да је контрола трошкова медицинског материјала један од основних инструмената кризног менаџмента у здравственим установама Републике Српске.

Помоћна хипотеза 3

H3: Примјена стратегија кризног менаџмента заснованих на управљању трошковима бруто плата значајно утиче на одрживо пословање здравственог сектора.

Кандидат полази од претпоставке да рационализација трошкова плата доприноси већој отпорности здравствених установа у кризним условима.

Помоћна хипотеза 4

H4: Примјена стратегија кризног менаџмента заснованих на управљању трошковима медицинског материјала финансираног од стране фонда здравственог осигурања значајно утиче на одрживо пословање здравственог сектора.

Кандидат полази од претпоставке да оптимизација трошкова и управљање ланцем снабдијевања током кризе имају директан утицај на финансијску стабилност болница.

Помоћна хипотеза 5

H5: Организација и организациона структура кризног менаџмента значајно утичу на одрживо пословање здравственог сектора.

Кандидат полази од претпоставке да организациона структура, култура и системи одговорности представљају кључне факторе ефикасног кризног управљања.

Да ли је хипотеза истраживања јасно дефинисана?

☒ ДА

☐ НЕ

6.7. Очекивани резултати

Резултати истраживања огледају се у научном и друштвеном доприносу. Кандидат полази од претпоставке да ће на основу постављених циљева и добијених резултата створити јасну слику утицаја кризног менаџмента на пословање здравственог сектора, што за посљедицу има успостављање сталности пословања здравственог система, те стварање претпоставки за остваривање економичности, ефективности, ефикасности у дугом року.

Научни допринос се огледа у: аналитичком и теоријском значају овог истраживања.

Аналитички значај истраживања показује утицај кризног менаџмента на пословање здравственог сектора, али на такав начин да ће кроз предложене стратегије (моделе управљања у кризним ситуацијама) кризног менаџмента, установе које пружају здравствену заштиту побољшати своје „финансијске перформансе“, што ће у коначаном ефекту имати импликације на успостављање сталности пословања здравственог система, те стварање претпоставки за остваривање економичности, ефективности, ефикасности у дугом року.

У оквиру докторске дисертације предлаже се економетријски модел за управљање трошковима у кризним ситуацијама. Примјена претходног економетријског модела, ће омогућити менаџменту да лакше управља трошковима у кризним ситуацијама а то ће за посљедицу имати: остваривање економичности, ефективности, ефикасности, као и сталности пословања у дугом року.

Такође, користећи исту методологију, која ће бити приказана у докторској дисертацији, моћи ће се утицати на пословање било које установе здравственог сектора у кризним ситуацијама у Републици Српској, региону и свијету.

Теоријски значај. Ово истраживање би требало допринијети досадашњим теоријама из ове области истраживања. Истражујући литературу Кандидат је дошао до закључка да је ово још увијек недовољно истражено подручје у домаћој и страној литератури. Стога настоји да овом дисертацијом бар дјелимично употпунимо досадашња домаћа и страна истраживања из ове области.

На основу наведеног и проведених истраживања Кандидат очекује да ће бити у могућности да потврди или одбаци постављене хипотезе истраживања, односно да „кризни менаџмент значајно утиче на пословање здравственог сектора“.

Друштвени допринос истраживања

Што се тиче друштвеног доприноса, ова дисертација би требала да омогући примјену добијених резултата у пракси, од чега ће највећу корист имати корисници здравствених услуга. Ангажовањем кризног менаџмента значајно ће се утицати на пословање установа здравственог сектора у кризним ситуацијама, што ће омогућити бољу и квалитетнију услугу користицима здравствених услуга. Ако проблем посматрамо у ширем макроекономском контексту, ангажовање кризног менаџмента у кризним ситуацијама обезбједиће трајну стабилност здравственог система, што би могло допринијети даљем економском развоју и напретку привреде Републике Српске. Такође, добијени резултати ће користити и Здравственом систему Републике Српске, јер ће се кроз ангажовање кризног менаџмента остварити ефикасније управљање трошковима и приходима у кризним ситуацијама.

Сматрамо да ће добијени резултати користити и академској заједници, која ће бити у могућности да се детаљније упозна са утицајем кризног менаџмента на пословање здравственог сектора у кризним ситуацијама.

Поред чињеница које смо приказали у претходном дијелу текста, овај рад ће заинтересовати ширу јавност за значај пословања здравственог сектора, јер ће се кроз ангажовање кризног менаџмента значајно утицати на пословање установа здравственог сектора, што ће за посљедицу имати успостављање сталности пословања здравственог система, те стварање претпоставки за остваривање економичности, ефективности, ефикасности у дугом року

Да ли је образложен научни/ умјетнички значај и/или потенцијална примјена очекиваних резултата?

☒ ДА

☐ НЕ

6.8. План рада и временска динамика

Име и презиме: Мр Александар Тодоровић			Именовани ментор: Проф. др Јово Атељевић						
Студијски програм: Економија			Ужа научна област: Менаџмент						
АКТИВНОСТИ ИЗРАДЕ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ	ВРЕМЕНСКО РАЗДОБЉЕ								
	2025	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026
	XII	I-II	II-IV	IV-VI	VI-VIII	IX	X	XI	IX-XII
Прикупљање литерарног материјала из одабраног подручја истраживања	1 мј.	2 мј.							
Проучавање извора литературе, досадашњих теоријских и емпиријских		2 мј.							

налаза и обликовање истраживачке теме										
Дефинисање предмета истраживања, циљева истраживања, радних хипотеза и модела истраживања			2 мј.							
Израда теоријског дијела докторске дисертације				2 мј.						
Припрема емпиријског истраживања					2 мј.					
Прикупљање података						1 мј.				
Статистичка анализа прикупљених података							1 мј.			
Анализа и интерпретација добијених резултата истраживања, те обликовање закључака								1 мј.		
Преглед рада од стране ментора и осталих чланова комисије, те преправке рада на темељу добијених сугестија									2 мј.	

Да ли су предложени одговарајући план рада и временска динамика израде дисертације?

☒ ДА

☐ НЕ

6.9. Материјал и методологија рада

Истраживање се ослања на примјену валидних и ефикасних научних метода с циљем да се обезбиједе поуздани и емпиријски утемељени одговори на постављене хипотезе. У том смислу, планирана је употреба и примарних и секундарних извора података, што омогућава свеобухватан и методолошки уравнотежен приступ анализи. Основна намјера јесте да се коришћењем вишеструких приступа омогући валидно тестирање постављених хипотеза, као и практична интерпретација добијених налаза. У циљу успостављања везе између кризног менаџмента и пословања здравственог сектора у кризним ситуацијама, Кандидат приступа прво прикупљању, обради и анализи секундарних и примарних података. Поред тога, у оквиру теоријског дијела истраживања врши преглед домаће и стране литературе у циљу компарације стања у развијеним системима (САД и Велика Британија), као и о могућностима примјене ових сазнања у Републици Српској.

Квантитативни дио истраживања ослањаће се на статистичке методе, укључујући дескриптивну статистику ради првог прегледа података, као и напредније технике као што су регресиона и корелациона анализа. Ове технике ће се користити за испитивање односа између кључних варијабли – прије свега утицаја различитих стратегија кризног менаџмента на мјерљиве показатеље пословних перформанси.

У оквиру теоријске анализе, биће примјењена метода дескрипције за систематично представљање и тумачење релевантних концепата, појава и индикатора, као и метода компилације, којом ће се синтетизовати закључци из релевантне литературе. У интерпретативном дијелу рада користиће се дедуктивни и индуктивни приступ: дедукција ће се користити за извођење специфичних закључака на основу општих поставки о управљању кризним ситуацијама, док ће индукција омогућити формулисање општих закључака на основу анализа специфичних података.

Секундарни извори укључују релевантну научну и стручну литературу. Ови извори ће, између осталог, служити и као основа за теоријску контекстуализацију добијених резултата. У погледу метода, истраживање ће објединити квалитативне и квантитативне приступе, комбинујући аналитичке, дескриптивне, индуктивно-дедуктивне и компаративне технике. У квалитативном дијелу, биће примјењена метода анализа садржаја, којом ће се обрадити отворени одговори из упитника и интерних докумената здравствене установе. Ова анализа ће омогућити идентификацију доминантних тема и образаца у начинима на које се ризицима управља у пракси.

У процесу научног истраживања Кандидат планира да користи следеће методе:

- анализа и синтеза (нпр. приликом анализирања пословања установе за пружање услуга здравствене заштите),

- апстракција (нпр. приликом дефинисања одржавајућих претпоставки),
- компарације и класификације (нпр. приликом упоређивања финансијских показатеља прије ангажовања кризног менаџмента и након ангажовања кризног менаџмента).

Поред наведеног, примјениће се методе индукције и дедукције, моделирања, те графичко приказивање. Методом индукције утврдиће се стратегија кризног менаџмента (модел управљања у кризним ситуацијама), а методом дедукције ће бити приказан начин на који је могуће општи модел примијенити у осталим (сличним) ситуацијама. Примијењене технике прикупљања података су: (1) посматрање, (2) класификација и мјерење, (3) експеримент и (4) анализа садржаја.

Такође, у докторској дисертацији ће се користити и економетријски модел, а то је модел вишеструке регресије. Дакле, биће предложен конкретан економетријски модел за управљање трошковима у кризним ситуацијама. Основни задатак економетријског модела јесте да се кроз ефикасно управљање трошковима у кризним ситуацијама утиче на смањење укупних расхода здравствених установа. Сходно томе, испитује се зависност пословних расхода у $KM(Y_i)$ од:

- трошкова цитостатика, лијекова за специфичне болести и биолошких лијекова - *који су финансирани од Фонда здравственог осигурања Републике Српске* (T_c),
- трошкова донираних лијекова и медицинског материјала (T_{dl}),
- трошкова лијекова и медицинског материјала - *који је финансиран из власних средстава* (T_l) и
- трошкова бруто плата радника (T_p).

Кроз емпијско истраживање Кандидат ће утврдити и испитати везу кроз сљедећи економетријски модел.

$$C = \alpha + \beta_1 T_c + \beta_2 T_{dl} + \beta_3 T_l + \beta_4 T_p + \epsilon$$

Примјена претходног финансијског вишефакторског модела, ће омогућити менаџменту установе за пружање услуга здравствене заштите, лакше управљање трошковима у кризним ситуацијама. Дакле, модел ће показати, колики ће бити укупни пословни расходи у кризним ситуацијама, кроз ефикасно управљање трошковима. Након формирања економетријског модела за управљање трошковима у кризним ситуацијама, приступиће се тестирању самог модела на слободном узорку. За испитивање и тестирање репрезентативног узорка, примјеном овог модела, биће потребна примјена адекватних и софистицираних софтверских механизма, као што је SPSS, који је широко примјењен у научној теорији. Такође приликом анализе и обраде података користиће се и „напредни“ Microsoft Excel.

Да ли су предвиђени материјал и методологија рада одговарајући?

☒ ДА

☐ НЕ

6.10. Мјесто, лабораторија и опрема за експериментални рад⁸

Емпијски дио истраживања биће реализован у оквиру институције гдје је Кандидат запослен и гдје има приступ свим потребним техничким и логистичким ресурсима за провођење анкете. Обрада и анализа прикупљених података вршиће се уз коришћење савремених статистичких и аналитичких софтвера у зависности од потреба анализе. Истраживање не захтијева лабораторијске услове у традиционалном смислу, већ рачунарску и програмску подршку за анализу великог обима квантитативних и квалитативних података. Са логистичког и техничког аспекта, сви услови за реализацију истраживања, укључујући израду упитника, прикупљање и обраду података, као и примјену методолошких поступака, обезбијеђени су унутар доступног академског и истраживачког окружења

⁸ Попуњава се само за научни докторат.

Да ли су предвиђени одговарајуће мјесто, лабораторија и опрема за експериментални рад?	☒ ДА	☐ НЕ
Да ли је планирана сарадња са другим институцијама у земљи и иностранству?	☒ ДА	☐ НЕ
Да ли је тема подобна?	☒ ДА	☐ НЕ

6. ЗАКЉУЧАК		
Да ли студент испуњава прописане услове?	☒ ДА	☐ НЕ
Да ли је тема подобна?	☒ ДА	☐ НЕ
Да ли први ментор испуњава прописане услове?	☒ ДА	☐ НЕ
Да ли други ментор испуњава прописане услове?	☐ ДА	☐ НЕ

Мјесто и датум: 19.01.2026.

Проф. др Саша Вученовић, редовни
професор, с.р.

Предсједник комисије

Проф. др Драган Миловановић,
ванредни професор, с.р.

Члан

Проф. др Миријана Јемовић, ванредни
професор, с.р.

Члан

Име и презиме, титула и звање

Члан

Име и презиме, титула и звање

Члан

ИЗДВОЈЕНО МИШЉЕЊЕ: Члан комисије који не жели да потпише извјештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије дужан је да у извјештај унесе образложење, то јест разлоге због којих не жели да потпише извјештај.

У прилогу извјештаја доставити:

1. Одлука Умјетничко-научно-наставног / научно-наставног вијећа чланице Универзитета о именовању комисије за оцјену подобности студента, теме и испуњеност услова за менторство;
2. Одлука Умјетничко-научно-наставног / научно-наставног вијећа чланице Универзитета о усвајању извјештаја комисије за оцјену подобности студента, теме и испуњеност услова за менторство;
3. Пријава приједлога теме докторске дисертације – Образац 1;
4. Извјештај комисије за оцјену подобности студента, теме и испуњеност услова за менторство – Образац 2.